

REPUBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY
ADMINISTRACIÓN DE LAS OBRAS SANITARIAS DEL ESTADO
Proyecto: OSE SUSTENTABLE Y EFICIENTE
Préstamo BIRF N° 8183-UR
EXPRESIONES DE INTERES SERVICIOS DE CONSULTORIA
REINGENIERÍA DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN DE MATERIALES
ACTA

REUNIÓN DE INFORMACIÓN

En la ciudad de Montevideo, el día veintiséis de octubre de 2017, siendo las 11 horas se constituye en la sala de reuniones de la Gerencia de Programas con Financiamiento Externo de la Administración de las Obras Sanitarias del Estado (OSE) – Carlos Roxlo 1275, Montevideo, el Ing. Gonzalo Fernández por parte de OSE con la asistencia de Verónica Solari, Valerie Stahl y María José Arce, a efectos de proceder a la reunión de información del proceso de Expresiones de Interés 96/17-BM - Consultoría para la Reingeniería del proceso de planificación de materiales.

Se encuentran presente por las firmas consultoras:

1. INDRA COMPANY – Gerardo Meireles, Andreína Otero
2. DELOITTE – Juan Notejane
3. PWC – Sabrina Figares
4. INVENZIS – Fernando Cabo, José Carlos Hernández, Gustavo Rossel
5. PROYECTOS INGENIERIA – Joaquín Arocena
6. CONATEL – Alvaro Sbrocca
7. NT CONSULT – Juan Pablo García (Vía Skype)

Se explica brevemente el proceso de selección de la firma consultora enmarcado en las Normas del Banco Mundial titulado: Selección y Contratación de Consultores por Prestatarios del BIRF, Créditos de la AIF y Donaciones por Prestatarios del Banco Mundial.

Se les recuerda que en la invitación se describen sintéticamente los servicios a ser contratados y que la Selección de las Firmas Consultoras se hará por Selección basada en la Calidad y el Costo.

Además se aclara que en esta instancia de Expresiones de Interés se solicita una presentación de los antecedentes de la empresa, de la capacidad legal y su constitución, si se presentan como Consorcio, la Carta intención de consorcio a efectos de que se consideren los antecedentes de las firmas a consorciarse, demostrar la capacidad financiera (los últimos 3 Estados Financieros) y la experiencia del equipo de trabajo. Destacamos respecto al último punto, que no se solicita en esta instancia la presentación de personal clave.

- **CONSULTAS:**

1. ¿Cuándo estaría la lista definitiva y el documento de Pedido de Propuestas?

R: Depende del número de empresas que se presenten, pero esperamos que el plazo no supere los dos meses.

2. ¿OSE tiene la herramienta o la tenemos que proponer nosotros?

R: No la tenemos. La idea es proponerla e incluir la herramienta para su implementación. Esto se detallará en el Pedido de Propuestas que será remitido a la lista corta seleccionada.

3. ¿De qué fecha es el diagnóstico?

R: Del año 2013 pero se encuentra vigente.

- **ACLARACIONES SIN CONSULTA:**

Se aclara que la Cadena Logística debe estar orientada al usuario.

Respecto al proceso de planificación de materiales se manifiesta que es carenciado (se extiende a todos los aspectos) y poco sistematizado, que hay escasa supervisión y poca capacidad de planificar. Los procesos de planificación de OSE están orientados a obras y a los procesos comerciales operativos, pero no a materiales, el cual es el objetivo de este proyecto.

El Programa de logística tiene dos fases de implantación; dentro de la primera fase de implantación hay algunos proyectos implantados, otros en ejecución y otros en sus inicios.

La idea es desarrollar el rol de planificación en las Regiones, en los procesos de adquisición de adquisiciones de materiales. Hay factores culturales y naturales de resistencia al cambio de modos de trabajo, de adaptación, de colaboración y de identificación de oportunidades.

La Gestión del cambio en el proceso de planificación es tan importante como el proceso tecnológico en la planificación.

En cuanto al sistema informático, que oportunamente se oferte o se proponga para el soporte de los procesos de planificación, debe incluir dos requerimientos básicos:

- 1) Interfase con ERP SAP.
- 2) Hay una propuesta para los procesos de planificación que se encuentra en el documento de diagnóstico

Se aclara que los procesos deben ser: 1) simples, 2) orientados al usuario (facilitarle el proceso de planificación), 3) sistema de soporte integrado a SAP, 4) integrados a los procesos existentes de planificación y 5) Incorporar BIM de materiales asociados a unidades de producción o productos de las áreas de servicio.

Se destaca que al equipo de la Firma Consultora se integrará un equipo de trabajo de OSE. Hay un proceso de formación para construir el equipo. El proceso de trabajo no es muy continuo.

Se enviará junto con esta Acta, los documentos del Proyecto de Logística y se publicará en la página de OSE.