



REPUBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY
ADMINISTRACIÓN DE LAS OBRAS SANITARIAS DEL ESTADO

INVITACION A FIRMAS CONSULTORAS A PRESENTAR EXPRESIONES DE INTERES
SERVICIOS DE CONSULTORIA

URUGUAY

Proyecto: OSE SUSTENTABLE Y EFICIENTE

Préstamo N° 8183-UR

Titulo Asignado: [Servicio de consultoría – Tablero de Indicadores del Modelo de Gestión Logística](#)

Referencia No.: [OSESE-62-SBCC-CF-3.1.1.1](#)

CIRCULAR DE ACLARACIÓN 003:

Consulta 1: Por la presente, querríamos solicitar las Cartas de Intención de Asociación para los llamados: OSESE-64 Reingeniería del proceso de planificación de materiales y OSESE-62 Tablero de Indicadores del Modelo de Gestión Logística

Respuesta 1: No existe formato predeterminado o modelo del documento solicitado.

Consulta 2: Nuestra Organización, solicita por la presente mayor información sobre la Consultoría 62/2014, a realizar en el marco del Proyecto OSE Sustentable y Eficiente, Préstamo 8183-UR del Banco Mundial.

Agradecemos desde ya su atención y esperamos poder contribuir con nuestra experiencia al éxito de vuestro proyecto.

Respuesta 2: Informamos a ustedes que toda la información disponible respecto a la referida Solicitud de Expresiones de Interés, está publicada en las páginas de Compras estatales y OSE en los siguientes link:

http://www.ose.com.uy/c_llamados_pfe.html

<http://www.comprasestatales.gub.uy>

Consulta 3: Puntualmente quisiéramos que nos confirmaran si el objeto del llamado contempla la aplicación del enfoque de sistemas por procesos usuales en el área de la logística, a la gestión de toda la empresa, el diseño, desarrollo informático, implantación y puesta en operación de un tablero de indicadores, capacitación, evaluación de las funcionalidades del sistema de información, elaboración de manuales, testeo y ajustes al tablero, puesta en operación para las distintas áreas.

Respuesta 3: El objeto de la consultoría está focalizado en la Construcción de un Tablero de Indicadores que debe estar operativo (consulta) para las distintas áreas operativas y la Alta Dirección. El Modelo de Logística involucra los procesos logísticos de la Metodología SCOR (enfoque sistémico), aplicado a la gestión de materiales y servicios, en su primer nivel. El Tablero de Indicadores estará disponible para todas las áreas operativas que permita cuantificar el desempeño de la cadena (visión global).

La modalidad de implantación (trabajos en la Consultoría) es de mejora continua (validación por actores operativos claves y por ciclos de mejora). Tiene previstas instancias de evaluación de los resultados con responsables de las áreas de gestión a nivel gerencial y un ajuste del Tablero de indicadores luego de esta etapa de análisis.

Consulta 4: ¿Las firmas consultoras se podrían presentar con más de una solución informática para la implementación del tablero de indicadores

Respuesta 4: En referencia a la consulta realizada se informa que el llamado Referencia 62 es para evaluar la capacidad de los oferentes para realizar los trabajos requeridos de acuerdo a los términos de referencia para integrar la lista corta. La misma no distingue la herramienta informática utilizada en los trabajos a presentar como parte de la experiencia.

Consulta 5: Con referencia al presente llamado tenemos la siguiente consulta:

En la invitación a presentar ofertas se solicita presentación de los estados financieros de los últimos tres años. En nuestro caso somos dos empresas, una que tiene poco más de dos años de antigüedad, que ha participado en múltiples proyectos similares y otra formada recientemente, cuyos profesionales presentamos antecedentes en la materia. La consulta específicamente es si la condición de presentar tres años de estados financieros es de carácter "sine qua non" para presentarse.

Respuesta 5: La empresa deberá presentar la información que entienda pertinente a efectos de que permita al evaluador la verificación de los requisitos establecidos en el llamado.

Consulta 6: Me gustaría hacer una consulta en relación a los EI n° 62,63,64,65 y 66 que presentan en su página web: ¿Podría descalificarse al consultor si se presentan ofertas a los 5 pedidos lanzados?

Respuesta 6: No se descalificará por presentarse a más de un llamado.